

## **JORNADA SOBRE CRIA DEL P.S.I.**

### **“LA INDUSTRIA DEL P.S.I. EN ESPAÑA. APUNTES PARA EL DESARROLLO”**

#### **PREVIO:**

##### **Presentación**

- En 1985 se funda la Asociación de Criadores de P.S.I de España.
- En el año, 1986, pasaron a la yeguada 23 nuevos sementales, alcanzando un número total de 80 elementos. En la actualidad tenemos registrados 27, un 30% de los existentes en aquel año.
- Proporciones similares se registran con relación a yeguadas, yeguas de cría y productos nacidos.
- En este periodo se ha invertido los porcentajes de caballos nacionales respecto a los importados: 1986,75 % nacionales-25 % importados 2005, 80 % importados, 20 % nacionales.
- ¿Por qué? ¿Cuáles han sido las causas?
- Si tenemos en cuenta que la cantidad repartida en premios, número de carreras y número de caballos, prácticamente se encuentran en los mismos estándares de 1986 y además el número de hipódromos y sociedades organizadoras han aumentado, ¿Cuáles han sido los factores que han incidido en que la cría haya sido la peor parada de esta crisis?
- Para proceder a dar respuesta a la pregunta formulada, considero necesario hacer un **diagnóstico de las causas de la crisis, analizando previamente la evolución histórica de la cría del pura sangre inglés en España.**
- Una vez acotados los factores que han producido la práctica desaparición de la cría en España, intentaré **plantear un modelo de desarrollo** de ésta, que sirva de guía en el futuro.

#### **OBJETIVOS:**

**Analizar**

**Diagnosticar**

**Proponer un modelo de desarrollo**

## ANÁLISIS HISTÓRICO.

Reconocimiento de tres periodos:

1. - periodo anterior a 1975
2. - periodo 1975-1996
3. - periodo 1996-2005

### 1. - PERIODO HASTA 1975. -

- Desde el inicio de la actividad de las carreras de caballos en España a mediados del siglo XIX, no se producen transformaciones importantes en la cría del P.S.I. hasta el último tercio del siglo XX. Esta actividad está ligada a los propietarios de caballos que prácticamente crían para el autoconsumo. No existe una estructura de cría propiamente dicha y tampoco se puede hablar de mercado del P.S.I.
- No obstante existen algunos hitos que determinan y caracterizan este periodo, por desgracia ligados a las guerras mundiales y a la Civil Española.
- Primera guerra mundial se instala en San Sebastián caballos muy notables huyendo de la contienda. Se dan carreras y sobre todo se estructuran con parámetros parecidos a los de Europa.TEDDY, NOUVEL AN, PREMIO DEL MEDIO MILLON.
- **1927.-** Comienzo de las estadísticas y primas a criadores.
- Guerra civil, Desaparece toda la cabaña de yeguas, Quedan menos de 20.
- **1941 –Fundación de la yeguada de Lore-Toki.**
- Las estadísticas ponen de manifiesto la falta de estructura de la cría en este periodo, **32 años de encabezamiento de estadísticas de la Yeguada Militar** desde 1942-1975, año que toma el relevo **D. Antonio Blasco** y su yeguada Rosales, cuya hegemonía dura 15 años hasta 1990.
- **La Sociedad de Fomento**, actúa como organismo regulador de las carreras de caballos, y a comienzos de los años 70 comienza un proyecto de gran repercusión en la cría nacional: Ulzama, primer intento serio de articular la cría en España. Sustituye a la Yeguada de Arizabalo.
- **Periodo en que se protege a la cría nacional. Primas y recargos.**
- **Modelo muy alejado de los parámetros de otros países.**

## **2. -PERIODO DE 1975-1996-**

**Distinguiremos tres etapas:**

**1975-1984-INICIO DEL DESARROLLO,**

- **1975 inaugura La Yeguada de Ulzama, 1º intento serio articular Cría en España**
- **Ulzama Sustituye a la Yeguada de Arizabalo.**
- El periodo más estable y sostenido industria del turf en España.
- Paralelamente auge de la cría
- La sociedad de Fomento alcanza la dimensión optima para la industria que tutela
- La sociedad de Fomento continua con el apoyo a la cría, manteniendo las primas y ayudas..
- Primeras subastas públicas estructuradas.
- **1981 año de la Z de la militar.** Se subastan 70 yearlings, se rematan 60 y su precio medio es de **12.765€**
- Primeras compras de yeguas con buenos orígenes en el extranjero, tanto por propietarios directamente como por la Sociedad de Fomento que luego subasta entre criadores Españoles..
- Actitudes e iniciativas individuales, aparecen nuevos proyectos de cría. La estadística dominada por Rosales, con Villapadierna, Torre Duero, Asturias, Beamonte.
- Predominio de caballos nacionales, 75/ 25
- **1984.- Inicio Q.H.**

## 1984-1991. –DESARROLLO

- **1984.** -Entra en funcionamiento la Q.H.- Recaudaciones millonarias- 90.000.000€ constantes. En 2006 se pueden estimar 25.000.000€
- **1985. - Creación de la Asociación de Criadores de P.S.I.**
- **El éxito económico inicial conlleva una euforia desmesurada.**
- Se consolidan las subastas de Yearlings, **incrementándose un 300%** en este periodo (8 años), en 1984 salen a subastar 120 productos, en 1990, 358.
- **1984** se venden 73 productos nacionales y 14 importados, con precios medios respectivos de **19.000 y 21.600 euros**, la media de ambos de **19.895 €**
- El nº de yeguas pasa de 300 a 750.
- El nº de nacimientos de 182 a 360
- El nº de yeguadas de 45 a 76
- El nº de sementales de 50 a 93 con un máximo de 104 en 1990
- En 1986 pasan a las yeguadas 23 nuevos sementales.
- Durante este periodo se reparten primas para criadores de 800.000 € y propietarios de **950.000 €** al año. **Mas de 30 veces las repartidas en el 2005, 26.454€** lo mismo para criadores y propietarios.
- El fracaso de la apuesta hípica unido a una gestión inadecuada de los recursos de la Sociedad de Fomento- Crecimiento incontrolado de gastos y disminución paulatina de ingresos- Falta de rigor y de un **PLAN REALISTA DE EXPLOTACION-** ABOCAN PRACTICAMENTE A LA DESAPARICIÓN DE LAS CARRERAS DE CABALLOS EN ESPAÑA.
- **1991.-**Al final del periodo se manifiesta la gran crisis que padece el hipódromo de Madrid y por extensión los del resto de España. La Sociedad de Fomento traspasa la gestión del Hipódromo a Hipódromo de Madrid S.A. gestionado por Sarasola. La cría manifiesta la crisis también

## 1991-1996.- ÉPOCA SARASOLA

- Se intenta una huida adelante, propiciando un negocio externo a las carreras de caballos. El hipódromo se convierte en un centro nocturno de ocio y lugar de eventos de la sociedad madrileña. **Se descuida el negocio propio de un hipódromo.**
- **El juego no se recupera**, cae en picado. **Los premios** pasan de una cifra de 4.303.979 € en 1992 a la mitad en 1996 -2.199.217. Lo mismo ocurre con el **número de caballos en entrenamiento**, se pasa de 1.011 a finales de 1991 a la mitad en 1996 -514- **El nº de participantes** y el de carreras también disminuyen a la mitad.
- **La cría nacional sigue paralelamente la crisis del hipódromo**, en las mismas proporciones –es curioso- Se pasa de la existencia de 76 yeguadas en 1991 a 38 en 1996 y de 93 sementales a 51. El nº de yeguas sigue los mismos parámetros. La yeguada de Ulzama que se traspasa a Sarasola con el hipódromo sigue el mismo camino que este.
- **El nº de caballos nacionales pasa de 821 en 1991 a 356 en 1996.** Ya se aprecia el **descenso en picado del nº de caballos nacionales respecto al de importados**, producido sobre todo al **desaparecer las ayudas a la cría** pues las primas tanto a propietario como a criador desaparecen. **Se reducen paralelamente el nº de carreras reservadas a nacionales.**
- La época Sarasola todos conocemos su final, pero no se han analizado objetivamente los aspectos inherentes al propio negocio. ¿Por qué fracasa tan estrepitosamente una iniciativa privada? Quizás de su análisis objetivo y pausado se pudiesen extraer consecuencias para esta nueva época:
  - Falta de Planificación.
  - Profesionalidad.
  - Por no Dedicarse al negocio propio del caballo, en las carreras todo está inventado, implica una explotación racional del hipódromo realizando un control de costos evitando los superfluos.
  - No Atender ni potenciar la industria de la cría pues tiene un ciclo más estable y aporta una riqueza diferida.

### **3. - 1996-2005. - CIERRE MADRID**

El cierre del Hipódromo de la Zarzuela sumerge a las carreras de caballos en España en una larga noche.

- **Desaparece prácticamente la Cría**, ya no como la industria incipiente que pudo ser, sino como afición ligada a las carreras.
- Se pasan de las **38 yeguadas que había en 1996 a solo 17** en la actualidad y de **51 sementales a 24**.
- **El nº de yeguas** de cría queda reducido a **214**, y el de **nacimientos** a unos **180**.
- **Las subastas se sitúan al mismo nivel que el año 1984** con la venta de 77 productos, pero eso si el precio medio pagado en la subasta de 1994 fue de **19.895€** y en 2005 de **9.337€**
- Los últimos años la Sociedad de Fomento adjudica unas Primas testimoniales a criadores y Propietarios de caballos Nacionales, que como apunte anteriormente representan **30 veces menos que en la década de los 80**.
- Quizás lo peor de la crisis ha sido la perdida de la poca cultura de la Cría del P.S.I. adquirida con maestros de la talla de Beamonte, Blasco y Villapadierna. No solo de su cultura sino de sus hilos conductores.

Cortiñal, Madroños, Balmoral, Pereira y algún romántico más, mantienen en este periodo el testigo de la cría nacional.

## **2005. - PUNTO DE PARTIDA:**

Por primera vez la administración, a través de un organismo público-SEPI- establece un sistema que pretende desarrollar las carreras de caballos.

- **Yeguadas:17**
- **Sementales:24**
- **Yeguas:214**
- **Nacimientos:180**
- **Primas a criador para 2006: 30.000 €**
- **Primas a propietario para 2006: 30.000€**
- **Nº de carreras reservadas a nacionales en 2005: 12, 2,8%**
- **€ Repartidos para Nacionales: 97.580, 2,9%**
- **Aun así nos encontramos en mejor situación que en 1939.**
- **Lugar que ocupa la cría española en el concurso europeo. No se corresponde con su potencial económico, ni mucho menos.**

## **2. -DIAGNOSTICO**

**Del análisis histórico de la Cría en España se desprende que**

Las crisis aparecidas obedecen a factores ligados al modelo seguido del Turf en España, factores estructurales y a factores externos y temporales no relacionados directamente con el sector, factores coyunturales:

### **1. - Factores Estructurales**

- **Carencia de un Modelo de Cría Homologable** a parámetros de países de nuestro entorno.
- **Utilización de Parámetros Heterodoxos.**

A excepción del periodo comprendido entre 1980 y 1990, en España se han utilizado parámetros muy heterodoxos:
  - criar para el autoconsumo,
  - criar con elementos poco competitivos.
- **La Cría como Actividad Secundaria y Residual dentro del Mundo de las carreras, raras excepciones.**
- **Falta de Estructura Empresarial** en la cría del P.S.I en España.

Factor extrapolable a todo el sector.

Es necesario profesionalizar todo el sector. Al frente de las yeguadas han de estar profesionales de la cría, igual que al frente de los hipódromos han de estar profesionales en gestión de hipódromos.
- **Falta de planificación a medio y largo plazo.** La cría requiere tiempos distintos a las carreras. Los programas y primas han de conocerse con antelación suficiente para planificar convenientemente una yeguada.

Actualmente se conocen con plazos inferiores a los 6 meses.
- **Falta de representatividad del sector** ante las administraciones.

**Desconocimiento** por parte de la administración de la cría del P.S.I. Factor determinante a la hora de concesión de ayudas. Culturalmente en España se han considerado las carreras de caballos “una afición de ricos” y como consecuencia la cría del p.s.i. también.

**Hay que transmitir a la administración el gran potencial económico que representa la cría del P.S.I. en países de nuestro entorno.**
- La Sociedad de Fomento, con ayuda indispensable de la Administración, debe adecuarse a modelos de nuestro entorno.

## 2. - Factores Coyunturales

- Elementos exteriores al mundo del Turf: Conflictos bélicos, Crisis económicas
- Supeditar el programa de carreras a los Criterios de las Sociedades Organizadoras:  
Carencia de un Programa Clásico homologable  
Disminución drástica de Carreras para Caballos Nacionales
- Falta de Primas a propietarios y criadores de caballos nacional. La carencia de primas y carreras reservadas a caballos nacionales es dramática, las primas son testimoniales, 30 veces inferiores a las repartidas en los años 70 y 80. **Las carreras reservadas a nacionales representaron en el año 2005 el 2,5% del total cuando históricamente eran del 25%.**

Factores que se ponen de manifiesto cuando La S.F. pierde capacidad de decisión ante las sociedades organizadoras que marcan las pautas de los programas. Olvidándose que las carreras constituyen el banco de pruebas de la cría y para tener una selección –ultimo fin de las carreras- se precisa un programa riguroso y experimentado, constante en el tiempo. Un programa cambiante y falto de criterio propicia una cría deficiente y a la larga poco competitiva.

Esta problemática ha propiciado la ruina de la cría del pura sangre inglés en España, con la perdida de presencia de los caballos nacionales en el panorama español invirtiéndose los términos que históricamente se daban 75%/25%.

### **3. -ESTABLECIMIENTO DE UN MODELO**

- **FIJACION DEL MODELO.** Conocimiento de otras realidades de nuestro entorno, Francia, un modelo a considerar.  
Aunque la realidad francesa dista mucho respecto al estado actual de la cabaña del Pura Sangre Inglés en España, entendemos que el modelo francés se adapta perfectamente a la situación que se pretende desarrollar en este país. Este modelo no se experimentaría de nuevo. Sería un desarrollo de lo que históricamente ha funcionado en España entre los años 70 al 85. Quince años de esplendor.

- **MODELO FRANCÉS.**

- Datos básicos de la industria francesa:
- Nº de Sementales: 368
- Yeguas: 8.503
- Nacimientos: 4.402

El modelo francés prima la cría del Pura Sangre Inglés en su país de dos maneras:

- a) **Prima al criador:** al criador de un caballo nacido y criado en Francia o asimilado, se le prima:
  - Con un porcentaje del 14% del premio, más la prima al propietario, en aquellas carreras abiertas a caballos importados.
  - Con un porcentaje del 19% del premio, en aquellas carreras reservadas a caballos nacionales.
- b) **Prima al propietario:**
  - En carreras de dos años abiertas a caballos importados: 75% del premio, el 85% si la carrera es Listed o Grupo III.
  - En carreras de tres años abiertas a caballos importados: Se le prima con un porcentaje del 63% del premio obtenido en carreras.
  - En carreras de cuatro años en adelante abiertas a importados: Se prima con un porcentaje del 48% del premio.

Estos datos son en cuanto a las primas, no obstante existen otras ayudas indirectas para la compra de sementales y yeguas de cría y subvenciones de cartas de cubrición o cubriciones gratis de caballos pertenecientes a los Haras Nacionales.

## **DESARROLLO DEL MODELO:**

### **OBJETIVOS:**

La creación de una industria de la cría del Pura Sangre Inglés, competitiva con la de los países de nuestro entorno. Para lo cual se establecerán los siguientes

### **CRITERIOS:**

- a) Enmarcar la cría dentro del sistema de las carreras de caballos como elemento fundamental para el desarrollo de todo el sector. No se entienden las carreras de caballos si no es con el objetivo de la mejora y selección de la raza. Un PROGRAMA, elemento fundamental, prestigioso propicia una cría valorada.
- b) Establecer un marco científico que propicie un plan de mejora genética de la raza P.S.I. Actualmente se encuentra en desarrollo un proyecto, en colaboración con el ministerio de agricultura enmarcado en las ayudas de las órdenes MAPA.
- c) Definir el sector de la cría de pura sangre inglés, como un sector independiente dentro del mundo de las carreras de caballos. Son economías y “tempos” distintos, aunque interrelacionados.
- d) Primar la calidad.

- **POLITICAS DE AYUDAS:**

Dada la situación actual de la cabaña en España, han de establecerse dos tipos de ayuda, unas estructurantes y continuas a lo largo del tiempo y otras ayudas de choque con el fin de solventar la gran crisis existente en la actualidad.

- a) **Ayudas estructurales:** Son aquellas que nos definirán un sector en el tiempo y se aplicarán desde su origen, corrigiéndose en función de los resultados, pero siempre dentro del medio y largo plazo.
  - **Primas a criador:** mismo sistema que el modelo francés.
  - **Primas a propietarios:** mismo sistema que el modelo francés.
  - **Primas a hijos de sementales** establecidos en España: mismo sistema que el modelo francés.
  - **Reserva de carreras** en el programa para caballos nacionales: 25% del número total de carreras. Si en un principio esta cifra es excesiva por la falta de caballos que cubran las careras, debería establecerse en el 20%, primando las carreras de selección.
  - **Subvenciones:** cubriciones, alquiler de sementales, compra de yeguas, transporte, pensión de yeguadas.
  - **Patrocinio de carreras:** copa de criadores. Gran premio nacional.
  - **Recuperar el concepto de “poule”**
  - **Ayudas fiscales** con tipos reducidos equiparables a otras actividades agrícolas y ganaderas
  - **Ayudas a asociaciones**
- b) **Ayudas de choque:** Con el fin de romper la inercia y establecer las bases para un desarrollo futuro, se debe aportar con voluntad decidida por parte de las administraciones y sociedades organizadoras de una cantidad económica que prime el corto plazo, por ejemplo:
  - Dotar de dos carreras específicas, abiertas exclusivamente para caballos nacionales que se vendan en las subastas de septiembre, estas podrían ser una carrera a desarrollar en la primavera y en el otoño del año siguiente.
  - Primar la importación de yeguas llenas con el compromiso de permanecer en España los productos que nazcan.

## **ADMINISTRACIONES ACTUANTES:**

1. **Administración central**, Ministerio de Agricultura: Ayudas y subvenciones a través de las órdenes MAPA. Es importante esta vía siempre y cuando nos reconozcan como sector específico dentro de las ayudas a équidos. Hasta la fecha no ha sido así, siendo muy difícil sentirse identificado y aplicar los parámetros establecidos en estas órdenes al mundo del P.S.I.
2. **Administración autonómica**: La administración autonómica más ligada con el territorio las ayudas han de estar canalizadas a través del establecimiento de centros de cría establecidos dentro de las propias autonomías. Ejemplo significativo lo tenemos en Galicia con la Diputación de Orense.

La comunidad autónoma de Madrid posee explotaciones agrarias que podían, alguna de ellas, destinarse a la cría del P.S.I. dado el gran valor añadido que aporta esta actividad y las condiciones medioambientales positivas en que se desarrollan.
3. **Sociedad de Fomento**: La Sociedad de Fomento, como órgano regulador de las carreras de caballos, debería cumplir la función de arbitraje que garantice las condiciones en que se distribuyen las ayudas.
4. **Sociedades organizadoras**: Distribuir y programar premios con generosidad para los productos nacionales. La cría como base fundamental de la industria de las carreras ha de estar propiciada por los organizadores de estas. LA PROGRAMACIÓN DE ESTAS CARRERAS DEBE HACERSE CON ANTELACIÓN SUFICIENTE. EL PROCESO DE CRÍA ES LARGO Y COSTOSO. DESDE QUE SE ADQUIERE UNA YEGUA HASTA QUE CORRE EL PRODUCTO QUE LLEVABA EN GESTACIÓN, TRANSCURREN, AL MENOS DOS AÑOS. EN ESE SENTIDO LA REACCIÓN DEL CRIADOR NO PUEDE SER A CORTO PLAZO.
5. **L.A.E y otros organismos**: Que las apuestas son la fuente de recursos del sector es una obviedad, por lo tanto y dado que la cría es el elemento imprescindible para su desarrollo armónico, Ellos deben aportar al menos las primas.

Realidad en nuestro entorno.

**4. - ESTABLECER EL PAPEL DE LA ASOCIACION DE CRIADORES EN LA CONSECUACION DE ESTOS OBJETIVOS. ORDEN MAPA 2006.**

## **5.-CONCLUSIONES.**

**A la pregunta del comienzo ¿cuáles han sido las causas de la crisis actual de la cría?**

### **-LA FALTA HISTORICA DE UN MODELO DE DESARROLLO.**

- **La definición del Sector del Turf, es imprescindible para la estabilidad de las carreras de caballos**
- **La cría elemento fundamental y autónomo dentro del Turf.**
- **Una cría competitiva requiere la reversión de parte de las plusvalías que genera en ella, a través de primas.**
- **Una cría competitiva es la garantía de la estabilidad del sector.**
- **Objetivo prioritario equilibrar la proporción entre productos nacionales e importados**
- **Recuperación para la industria de cría nacional de las inversiones realizadas en el extranjero por propietarios españoles**
- **La medida y la adecuación del modelo a la realidad nacional son fundamentales para un desarrollo sostenido. La historia nos recuerda que los planteamientos faltos de rigor conllevan crisis profundas.**
- **En principio solo necesitamos el 10% de lo repartido en premios para primas a caballos nacidos y criados en España, cantidad insignificante dentro de los parámetros en los que nos encontramos.**

**LORENZO ALONSO GONZALEZ / Mayo 06**